

MAJOR UPDATE

Virtual Experiential Learning

マネージャーになる。
それは、OSの更新(メジャーアップデート)です。

2020.10.8. Thu
9. Fri
+ 11.13. Fri



ミドルマネージャー向けOPENプログラムオンライン

『3つの転換』
ミドルマネージャーにとって必須の

マネジメント
の全体像を
感覚理解

部下育成
デザインの
明確化

新しい時間
の使い方へ
切替

マネージャーになる。そのためには、プレイヤー時代とは異なるOSが必要になります。昇進に伴い必要となる知識やスキルは、あくまでアプリケーションに過ぎず適切なOSへ更新しなければ適切に動くことはできません。Major Updateは、ミドルマネージャーにとって必須の『3つの転換』を体感的に学ぶことができる研修です。



IMPACT

募集要項

講座名：Major Update (1.5Days + 1day)

対象：プレイングマネージャーとしてより価値を発揮されたい方、
 新任または就任から数年程度のミドルマネージャー、マネージャーになられるご予定の方、
 自社への導入をご検討中の人材開発担当の方

日程：2020年10月8日(木)、9日(金)、11月13日(金)

Day1: 13:00~18:00 Day2: 10:00~18:00 Day3: 09:30~17:30

※計3日間のオンラインプログラムです。日によって開催時間が異なりますのでご確認ください。

会場：オンライン (Zoom) ※お申込みされた方に弊社事務局より当日の接続URLを案内させていただきます。

プログラムのねらい・特長

ねらい：・マネジメントの全体像を感覚的理解へ転換

- ・部下育成のデザインの明確化
- ・新しい時間の使い方へ切替

特長：・マネジメントの全体像を知識と感覚で捉え、業務と組織・人の観点からマネージャーとしてのOSのアップデート (Major Update) を後押しします。

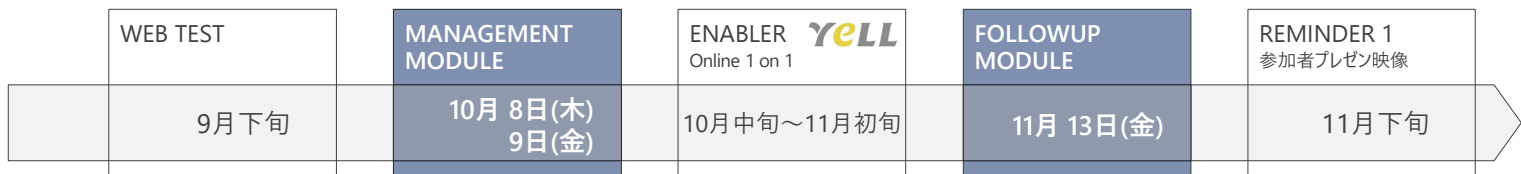
- ・思考・行動特性を分析するアセスメントツールであるDiscoveryを用いて、自己理解を深め関係性向上に役立ちます。また研修と研修の間の期間もオンライン1on1ツールであるYeLLを用いて、職場での行動変容を支援します。

From player to manager ...



必要な環境：
 パソコン、Webカメラ、インターネット回線
 使用ソフトウェア：Zoom

スケジュール



Day 1		Day 2		Day 3	
マネージャーの 役割理解	13:00 Orientation 研修のねらいと進め方の理解	10:00 Reflection 前日の振り返り	「何とかやりくり する」対象の理解	09:30 Orientation	時間の使い方の 振り返り
	13:30 Lecture マネジメント概論 業務品質と組織・人 効果と効率 組織マネジメントのプロセス	10:30 Activity / Review / Lecture 業務品質 Activity Kara Kara Review / Lecture PDCAを素早く回す 人を通じて事を成す		09:45 Reflection / Share & Review 時間管理スキル(TRA分析) Review ファシリテーション下の議論	
	14:30 Session 3年後の理想像 Session Action Story Board 理想の組織のストーリーテリング	12:20 LUNCH		10:15 Session Critical Issue Dialogue 業務割り当てスキル フレキシブルマネジメントスタイル	
	17:30 Wrap-up	13:30 Activity / Review / Lecture 組織・人 Activity Nigel Review / Lecture 権限委譲と調整機能		12:30 LUNCH	
経営の視点で 自組織を考える	18:00 1日目終了	15:30 Session / Lecture 人材の活用と開発 Session フレキシブルマネジメントスタイル Lecture 濃淡とアプローチ	理想像の設定と現実への反映	13:30 Discovery Workshop 対人関係スキル(Discovery) 心理的選好(タイプ論) 他者のタイプの推測スキル タイプ別の適応スキル	悩ましい状況の 共有
	※1日目は午後から半日のプログラム実施となります	16:30 Session / Lecture 時間資源の再配分 Session TRA分析 Lecture 捨てる・手放す・圧縮する		16:30 Activity コミットメント発表 (DOOR STEP®)	
		17:30 Wrap-up		17:00 Wrap-up	
		18:00 2日目終了		17:30 終了	

※スケジュールは暫定的なもので、プログラムの進捗によって変更することがあります

Getting things done
through others